**Дорожная карта**

программы повышения качества образования в школах городского округа Мытищи с низкими результатами обучения и в школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях: от организационно-педагогических решений к повышению качества образования на 2018-2020 годы

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **.№ п/п** | **Мероприятия** | **Сроки** | **Ответственные** | **Планируемый результат** |
| **1. Разработка организационных механизмов запуска и реализации Программы** | | | | |
|  | Сформировать муниципальную проектную группу по сопровождению школ-участников Программы. Определить муниципального координатора Программы. | Июнь-июль | Начальник Управления образования –Гречаная Н.М.,  Заместитель начальника Управления образования Костюнина С.А. | Приказ о создании муниципальной проектной группы по сопровождению деятельности общеобразовательных учреждений – участников Программы. |
|  | Утвердить список школ, выступающих в качестве площадок успешной практики и являющихся для директоров и педагогов школ, охваченных Программой, ресурсом повышения профессиональной квалификации. | Август | Начальник Управления образования –Гречаная Н.М.,  Заместитель начальника Управления образования Костюнина С.А.,  Директор МБУ ДПО УМЦРО городского округа Мытищи – Виноградова Е.В. | Приказ об утверждении списка школ, выступающих в качестве площадок успешной практики и являющихся для директоров и педагогов школ, охваченных Программой, ресурсом повышения профессиональной квалификации. |
|  | Разработать положение о муниципальных стажировочных площадках на базе резельентных школ. | По спец.графику | Заместитель начальника Управления образования Костюнина С.А.,  Директор МБУ ДПО УМЦРО городского округа Мытищи – Виноградова Е.В. | Положение о муниципальных стажировочных площадках на базе школ, успешно справляющихся с проблемным контингентом и демонстрирующих высокие учебные достижения. |
|  | Разработать план работы стажировочных площадок на текущий год | Июнь ежегодно | Заместитель начальника Управления образования Костюнина С.А.,  Директор МБУ ДПО УМЦРО городского округа Мытищи – Виноградова Е.В., директора ОУ | План работы стажировочных площадок. |
|  | Актуализировать положение об окружных методических объединениях учителей. | Сентябрь 2018 | Директор МБУ ДПО УМЦРО городского округа Мытищи – Виноградова Е.В., | Актуальное положение об окружных методических объединениях учителей. |
|  | Создать страницу проекта на сайтах Управления образования и учреждений, в социальных сетях. | сентябрь 2018 | Начальник отдела стратегического развития образования - Степанова В.В.. Директора ОУ | Открытость и привлечение местного сообщества к реализации Программы |
|  | Актуализировать положение о стимулирующих выплатах с включением показателей, характеризующих результативность педагогов в индивидуальной работе с отстающими обучающимися, с семьями обучающихся | 3 квартал 2018г. | Директора ОУ | Положение о стимулирующих выплатах, в которых учтены показатели, характеризующие результативность педагогов в индивидуальной работе с отстающими обучающимися, с семьями обучающихся |
| 1. **Осуществление менеджмента знаний: постоянный мониторинг и исследовательское сопровождение с опорой на достоверные данные при принятии решений и оценке результатов** | | | | |
| 1. | Анализ данных социальных паспортов школ, с целью определения депривированных школ. | Сентябрь ежегодно | Начальник отдела воспитательной работы и дополнительного образования – Пащенко Т.А. Директора ОУ | База депривированных школ |
| 2. | Мониторинг учебных достижений обучающихся в школах - участницах проекта посредством информационных систем ИСКО, ИСУОД на материалах внутренней и внешней оценки качества образования. | раз в полугодие. | Начальник отдела общего образования – Александрова С.Л., Директора ОУ | Анализ качества образования в ОУ |
| 3. | Мониторинг обеспеченности образовательных учреждений оборудованием, необходимым для обеспечения полной реализации образовательных программ. | Июнь ежегодно | Директора ОУ | Список школ проекта для оказания помощи в обеспечении оборудованием, необходимым для полной реализации образовательных программ. |
| 4. | Мониторинг соответствия квалификационным требованиям педагогов школ- участников проекта: регулярность прохождения курсов повышения квалификации педагогическими работниками школ, переподготовка педагогов, в соответствии с преподаваемыми предметами, повышения квалификации на курсах, повышение образовательного уровня работников со средним и средним специальным образованием. | Сентябрь, ежегодно | Директор МБУ ДПО УМЦРО городского округа Мытищи – Виноградова Е.В., | Повышение качества образовательных услуг, педагогической компетенции |
| **3. Реализация программ поддержки школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях** | | | | |
| 1. | Проведение установочного семинара для проектных команд школ-участников проекта | Сентябрь, ежегодно | Заместитель начальника Управления образования Костюнина С.А.  Директор МБУ ДПО УМЦРО городского округа Мытищи – Виноградова Е.В., директора ОУ |  |
| 2. | Предоставление данных для промежуточного и итогового мониторинга выполнения программ поддержки школ-участниц проекта. | Последняя неделя декабря, последняя неделя июня  ежегодно | Заместитель начальника Управления образования Костюнина С.А.  Директор МБУ ДПО УМЦРО городского округа Мытищи – Виноградова Е.В., директора ОУ | Динамика повышения качества преподавания и эффективности образовательного процесса в пилотных школах с целью коррекции программ. |
| 3. | Организовать работу групп по адаптации учащихся с плохим знанием русского языка в школах – участницах проекта. | В течение всего периода | Директора ОУ | Программы по организации обучения русскому языку и культурно-языковой адаптации учащихся с неродным русским языком. |
| 4. | Организовать и провести методический десант в школах-участниках проекта: мастер-классы, открытые уроки | В течение учебного года | Директор МБУ ДПО УМЦРО городского округа Мытищи – Виноградова Е.В., директора ОУ | Динамика повышения качества преподавания и эффективности образовательного процесса в пилотных школах с целью коррекции программ. |
| 5. | Организовать проведение постоянно действующих семинаров на базе стажировочных площадок по направлениям:   * развитие кадрового потенциала, * воспитательные технологии успешной социализации обучающихся, * работа с детьми, плохо освоившими образовательную программу, * работа с детьми, плохо владеющими русским языком, * наставничество педагогов. | В течение учебного года | Заместитель начальника Управления образования Костюнина С.А.  Директор МБУ ДПО УМЦРО городского округа Мытищи – Виноградова Е.В., директора ОУ | Динамика повышения качества преподавания и эффективности образовательного процесса в пилотных школах с целью коррекции программ. |
| 6. | Организовать службу наставничества в школах – участницах проекта | В течение учебного года | Директор МБУ ДПО УМЦРО городского округа Мытищи – Виноградова Е.В., директора ОУ | Динамика повышения качества преподавания и эффективности образовательного процесса в пилотных школах с целью коррекции программ. |
| 7. | Организовать участие школ-участниц проекта в мероприятиях по взаимодействию с учреждениями высшего и профессионального образования. Заключение договоров, разработать план совместной работы. | В течение всего периода | Директора ОУ | Договоры с вузами и сузами. План совместной работы школ и учреждений ВПО, СПО. |
| 8. | На основании данных мониторинга принять решение о расширении проекта, переходе школ, добившихся высоких результатов в статус стажировочных площадок. | В течение всего периода | Начальник Управления образования –Гречаная Н.М.  Заместитель начальника Управления образования Костюнина С.А. | Приказ о переходе школ, добившихся высоких результатов в статус стажировочных площадок |
| 9. | Реализовать для учащихся школ, работающих со сложным контингентом и в сложных условиях, в том числе школ, показывающих низкие образовательные результаты, программы профориентации через партнерства с сузами и вузами. | В течение всего периода | Директора ОУ |  |
| **4.Разработка финансового механизма реализации проекта** | | | | |
| 1. | Ввести номинацию «Прорыв года» для школ, работающих со сложным контингентом и в сложных условиях, на празднике подведения итогов за учебный год «Виват, знания, творчество, спорт». | Май ежегодно | Начальник Управления образования – Гречаная Н.М.  Заместитель начальника Управления образования Костюнина С.А. | Актуализировать положение о празднике |
| 2. | Обновление материально-технической базы школ – участниц проекта | В течение всего периода | Директора ОУ | Выравнивания ресурсной базы школ, работающих со сложным контингентом, демонстрирующих низкие образовательные результаты, с средней по муниципалитету. |
| 3. | Организовать повышение квалификации администрации и педагогов школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, за счет привлечения внебюджетных средств. | В течение всего периода | Директор МБУ ДПО УМЦРО городского округа Мытищи – Виноградова Е.В., директора ОУ | Повышение качества образовательных услуг, педагогической компетенции |
| 4. | Обеспечить стимулирование педагогов, показывающих максимальное и стабильное улучшение образовательных результатов учащихся | 2 квартал 2019г | Директора ОУ | Повышение качества образовательных услуг. |
| 1. **Диссеминация «лучших практик».** | | | | |
| 1. | Организовать взаимодействие педагогов школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, с педагогами школ, демонстрирующими высокие образовательные результаты.  Разработать, совместно со школами формы и основное содержание взаимодействия в рамках работы окружных методических объединений. | В течение всего периода | Директор МБУ ДПО УМЦРО городского округа Мытищи – Виноградова Е.В., директора ОУ | Дорожная карта трансляции опыта |
| 2. | Организовать предоставление школами, показавшими максимальное и стабильное улучшение учебных результатов материалов в банк лучших практик. Описать лучшие практики педагогов школы по улучшению учебных результатов учащихся, направить их в банк лучших практик. | В течение всего периода | Директор МБУ ДПО УМЦРО городского округа Мытищи – Виноградова Е.В., директора ОУ | Банк лучших практик |
| 3. | Участие в педагогической научно-практической конференции городского округа Мытищи | Октябрь ежегодно | Директор МБУ ДПО УМЦРО городского округа Мытищи – Виноградова Е.В., директора ОУ |  |
| 4. | Размещение «лучших практик» на методическом портале городского округа Мытищи edummr. | В течение всего периода | Директор МБУ ДПО УМЦРО городского округа Мытищи – Виноградова Е.В., директора ОУ |  |